



NEXTEDIA

Etats Financiers Consolidés Annuels

31 décembre 2014

NEXTEDIA
16 rue du Dôme
92100 Boulogne-Billancourt

Table des matières

1	Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats de NEXTEDIA	4
1.1	Compte de Résultat consolidé au 31 décembre 2014	4
1.2	Bilan consolidé au 31 décembre 2014	4
1.3	Tableau des Flux de Trésorerie consolidé au 31 décembre 2014	6
1.4	Etat des variations des capitaux propres consolidés	7
2	Référentiel comptable du Groupe	8
2.1	Contexte de la publication	8
2.2	Déclaration de conformité du référentiel du Groupe	8
2.3	Base de consolidation	8
2.4	Changements de méthode	8
2.5	Jugements et estimations de la direction du Groupe	8
2.6	Méthodes de consolidation	8
2.7	Regroupements d'entreprises et écarts d'acquisition	8
2.8	Conversion des comptes exprimés en devises	9
2.9	Elimination des opérations internes au Groupe	9
2.10	Information détaillée par zones géographiques	9
3	Principales méthodes comptables du Groupe	10
3.1	Immobilisations incorporelles	10
3.2	Frais de recherche et développement - Brevet et licences	10
3.3	Immobilisations corporelles	10
3.4	Immobilisations financées en crédit-bail	10
3.5	Immobilisations financières	10
3.6	Valeurs mobilières de placement	10
3.7	Dépréciation des actifs	10
3.8	Activités abandonnées	10
3.9	Provisions pour risques et charges	10
3.10	Chiffre d'affaires	11
3.11	Impôts exigibles et différés	11
3.12	Résultat exceptionnel	11
3.13	Engagements de retraite et avantages assimilés	11
3.14	Emission de « stock-options »	11
3.15	Opérations en devises	11
4	Evénements significatifs	12
4.1	Activité du Groupe	12
4.2	Evénements survenus au cours de l'exercice	12
4.3	Evénements post-clôture	12
5	Périmètre de consolidation	13
5.1	Eléments notables sur le périmètre de consolidation	13
5.2	Entités appartenant au périmètre de consolidation au 31 décembre 2014	13
6	Notes sur les comptes consolidés au 31 décembre 2014	14
6.1	Chiffre d'affaires	14
6.2	Achats et charges externes	14
6.3	Charges de personnel	14
6.4	Autres charges d'exploitation	14
6.5	Impôts et taxes	15
6.6	Dotations aux amortissements et provisions	15
6.7	Résultat financier	15
6.8	Résultat exceptionnel	15
6.9	Impôts sur les résultats	16
6.10	Informations liées aux activités abandonnées	17
6.11	Résultat par action	19
6.12	Ecarts d'acquisition	19
6.13	Immobilisations incorporelles	20
6.14	Immobilisations corporelles	20
6.15	Immobilisations financières	21
6.16	Clients et comptes rattachés	21
6.17	Autres créances et comptes de régularisation	21
6.18	Valeurs mobilières de placement et disponibilités	21

6.19	Provisions pour risques et charges	22
6.20	Emprunts et dettes financières	22
6.21	Fournisseurs et comptes rattachés	22
6.22	Autres dettes et comptes de régularisation	22
6.23	Engagements hors bilan	23
6.24	Autres informations	23

1 Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats de NEXTEDIA

1.1 Compte de Résultat consolidé au 31 décembre 2014

	Notes	31/12/2014	31/12/2013
		Publié	Publié
Chiffre d'affaires	6.1	6 854 050	9 917 749
Autres produits d'exploitation		5 974	207 130
Produits d'exploitation		6 860 024	10 124 879
Achats et charges externes	6.2	(1 473 047)	(3 282 916)
Charges de personnel	6.3	(3 808 116)	(6 054 073)
Autres charges d'exploitation	6.4	(1 335 714)	(2 222 448)
Impôts et taxes	6.5	(168 413)	(231 262)
Dotations aux amortissements et aux provisions	6.6	(7 720)	(597 192)
Charges d'exploitation		(6 793 010)	(12 387 891)
Résultat d'exploitation		67 014	(2 263 012)
Résultat financier	6.7	(240 463)	(126 019)
Résultat courant des entreprises intégrées		(173 449)	(2 389 031)
Résultat exceptionnel	6.8	70 439	(739 074)
Résultat avant impôt des sociétés intégrées		(103 010)	(3 128 105)
Impôts sur les résultats	6.9	(809)	(2 386 014)
Résultat net des sociétés intégrées		(103 819)	(5 514 119)
Dotations nettes aux amortissements des écarts d'acquisition		-	(1 323 705)
Résultat des sociétés mises en équivalence		-	(54 174)
Résultat net des activités poursuivies		(103 819)	(6 891 998)
Résultat net des activités abandonnées	6.10	6 839	(179 831)
Résultat net de l'ensemble consolidé		(96 980)	(7 071 829)
Intérêts minoritaires		-	-
Résultat net - part du groupe		(96 980)	(7 071 829)
Résultat de base par action	6.11	(0,02)	(1,71)
Résultat de base dilué par action		(0,02)	(1,71)
<i>Information complémentaire</i>			
EBITDA	6.26.4	186 044	(1 835 347)

1.2 Bilan consolidé au 31 décembre 2014

En euros	Notes			31/12/2014	31/12/2013
		Brut	Dépréciation	Net	Net
Ecarts d'acquisition	6.12	17 506 311	(17 506 311)	-	-
Immobilisations incorporelles	6.13	5 991 878	(5 369 017)	622 861	726 310
Immobilisations corporelles	6.14	1 128 326	(955 433)	172 893	111 760
Titres mis en équivalence		-	-	-	981
Immobilisations financières	6.15	251 143	-	251 143	90 979
Stocks et en-cours		-	-	-	-
Actif immobilisé		24 877 658	(23 830 761)	1 046 897	930 030
Clients et comptes rattachés	6.16	4 020 935	(1 288 738)	2 732 197	3 184 332
Autres créances	6.17	497 293	-	497 293	892 500
Compte de régularisation	6.17	25 888	-	25 888	27 032
Impôts différés - actif	6.9.3	(0)	-	(0)	(0)
Disponibilités	6.18	1 111 213	-	1 111 213	1 494 203
Actif circulant		5 655 329	(1 288 738)	4 366 591	5 598 067
Actifs liés aux activités abandonnées	6.10	74 662	-	74 662	74 662
Total Actif		30 607 649	(25 119 499)	5 488 150	6 602 758
Capital social				501 896	414 396
Primes d'émission				1 601 168	988 668
Réserves consolidées				(3 607 262)	3 464 567
Réserves de conversion				(43 411)	(44 026)
Résultat part du groupe				(96 980)	(7 071 829)
Capitaux propres (part du groupe)				(1 644 589)	(2 248 224)
Intérêts minoritaires				-	-
Provisions pour risques et charges	6.19			514 098	520 385
Impôts différés - passif	6.9.3			(0)	(0)
Emprunts et dettes financières	6.20			2 440 540	1 657 988
Fournisseurs et comptes rattachés	6.21			2 326 042	4 616 239
Autres dettes et comptes de régul - passif	6.22			1 749 202	1 936 642
Dettes				6 515 784	8 210 869
Passifs liés aux activités abandonnées	6.10			102 857	119 728
Total Passif				5 488 150	6 602 758

1.3 Tableau des Flux de Trésorerie consolidé au 31 décembre 2014

En euros	31/12/2014	31/12/2013
OPERATIONS D'EXPLOITATION		
Résultat net de l'ensemble consolidé	(96 980)	(7 071 829)
Résultat des titres mis en équivalence	-	54 174
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation :	-	-
- Dotation aux amortissements et provisions	161 058	2 047 487
- Plus ou moins values de cession	(111 835)	39 909
- Impôts différés	-	2 380 337
- Intérêts courus non échus	250 800	250 800
- Résultat des activités abandonnées	-	69 986
- Autres variations y compris écart de change	705	2 295
Incidence de la variation des décalages de trésorerie sur opérations d'exploitation :	-	-
- Variations des dettes et créances d'exploitation	(1 627 598)	252 635
<i>dont Variations des créances</i>	797 683	2 776 196
<i>dont Variations des dettes</i>	(2 425 281)	(2 523 561)
- Incidence des variations d'actifs et de passifs liées aux activités abandonnées	(16 871)	85 229
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	(1 440 721)	(1 888 977)
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
- Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(38 588)	(161 884)
- Acquisitions d'immobilisations corporelles	(137 581)	(39 328)
- Acquisitions d'immobilisations financières	(48 040)	(90 904)
- Cessions d'immobilisations incorporelles	-	5 000
- Cessions d'immobilisations corporelles	-	809
- Cessions d'immobilisations financières	-	265 848
- Diminutions d'immobilisations financières	50 380	115 020
- Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-	-
Flux de trésorerie affecté aux opérations d'investissement	(173 829)	94 561
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
- Augmentation de capital	700 000	-
- Dividendes versés	-	-
- Augmentation des emprunts	26 755	0
- Remboursement des emprunts	-	(13 433)
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement	726 755	(13 433)
Incidence des différences de change sur la trésorerie	(191)	(45)
VARIATION DE TRESORERIE		
	(887 986)	(1 807 894)
Trésorerie à l'ouverture	1 074 015	2 881 908
Trésorerie à la clôture	186 028	1 074 015
Disponibilités	207 801	379 901
Valeurs Mobilières de Placement	903 412	1 114 302
Concours bancaires courants	(925 185)	(420 188)
Total	186 028	1 074 015
Trésorerie incluse dans les activités abandonnées	1 261	1 261
Total y compris activités abandonnées	187 289	1 075 276

1.4 Etat des variations des capitaux propres consolidés

<i>En euros</i>	Capital social	Primes d'émission	Résultat de l'exercice	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du groupe
Situation au 31/12/2012	414 396	988 668	(2 791 979)	6 256 546	(44 714)	4 822 917
Augmentation de capital						-
Ecarts de conversion					689	689
Autres variations						-
Affectation du résultat			2 791 979	(2 791 979)		-
Résultat de l'exercice			(7 071 830)			(7 071 830)
Situation au 31/12/2013	414 396	988 668	(7 071 830)	3 464 567	(44 025)	(2 248 224)
Augmentation de capital	87 500	612 500				700 000
Ecarts de conversion					615	615
Autres variations						-
Affectation du résultat			7 071 830	(7 071 830)		-
Résultat de l'exercice			(96 979)			(96 979)
Situation au 31/12/2014	501 896	1 601 168	(96 979)	(3 607 263)	(43 409)	(1 644 588)

2 Référentiel comptable du Groupe

2.1 Contexte de la publication

Les comptes consolidés du Groupe NEXTEDIA ont été établis de manière volontaire. Ils répondent à une ambition de refléter au mieux les performances financières du Groupe, quand bien même l'établissement de ces comptes consolidés n'est requis ni par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) ni par ALTERNEXT.

2.2 Déclaration de conformité du référentiel du Groupe

Les comptes consolidés du Groupe NEXTEDIA ont été établis en conformité avec les principes français relatifs aux comptes consolidés des sociétés commerciales et prévus par les dispositions du règlement 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) du 29 avril 1999, modifié par les règlements CRC n°2000-07, 2002-10, 2002-12, 2004-03, 2004-14 et 2005-10.

2.3 Base de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de NEXTEDIA ainsi que ses filiales au 31 décembre 2014 sur la base de méthodes comptables homogènes et selon la convention du coût historique. Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes au 31 décembre de chaque année.

2.4 Changements de méthode

Depuis le 30 juin 2009, le Groupe utilise la méthode de comptabilisation séparée des activités abandonnées (cf. note 3.8)

Depuis le 1er janvier 2011, le Groupe a décidé de constituer ses propres bases de données pour compenser la baisse de qualité chez ses fournisseurs. En effet, le Groupe a acquis un savoir-faire en intelligence artificielle et dans les outils opérationnels de production. Ces bases de données sont portées à l'actif de la Société et amorties sur 1 an.

Par ailleurs, depuis le 1er janvier 2011, la société procède également à l'immobilisation des adresses collectées dans le cadre de contrats pluriannuels.

2.5 Jugements et estimations de la direction du Groupe

La préparation des états financiers nécessite de la part de la Direction, l'exercice du jugement, l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui ont un impact sur les montants d'actif et de passif à la clôture ainsi que sur les éléments de résultat de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques susceptibles de variations dans le temps et comportent des aléas.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables aux vues des circonstances notamment relatives à la crise économique et financière actuelle. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenus directement à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes

ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement. Elles concernent principalement l'appréciation de la valeur des actifs immobilisés et des actifs d'exploitation.

2.6 Méthodes de consolidation

Entrent dans le périmètre de consolidation les sociétés placées sous le contrôle exclusif de NEXTEDIA, ainsi que les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint ou une influence notable.

La méthode de consolidation est déterminée en fonction du contrôle exercé.

- **Contrôle exclusif** : le contrôle exclusif est présumé lorsque le Groupe détient directement ou indirectement un pourcentage de contrôle supérieur à 50%, sauf s'il est clairement démontré que cette détention ne permet pas le contrôle. Il existe aussi si le Groupe, détenant la moitié ou moins des droits de vote d'une entreprise, dispose du pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de l'entreprise, de nommer ou de révoquer la majorité des membres du Conseil d'Administration ou de l'organe de décision équivalent. La méthode retenue est l'intégration globale.
- **Contrôle conjoint** : le contrôle conjoint se justifie par le partage, en vertu d'un accord contractuel, du contrôle d'une activité économique. Il nécessite l'accord unanime des associés pour les décisions opérationnelles, stratégiques et financières. La méthode retenue est l'intégration proportionnelle.
- **Influence notable** : l'influence notable se détermine par le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques. Elle est présumée si le Groupe détient directement ou indirectement un pourcentage supérieur à 20% des droits de vote dans une entité. La méthode retenue est la mise en équivalence.

Les sociétés du périmètre du Groupe sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale, à l'exception d'Appcity, consolidée selon la méthode de la mise en équivalence.

2.7 Regroupements d'entreprises et écarts d'acquisition

À la date d'acquisition, les actifs, passifs, éléments de hors-bilan et passifs éventuels identifiables des entités acquises sont évalués individuellement. Les analyses et expertises nécessaires à l'évaluation initiale de ces éléments, ainsi que leur correction éventuelle en cas d'informations nouvelles, peuvent intervenir au plus tard à la clôture de l'exercice ouvert postérieurement à celui ayant constaté l'acquisition.

L'écart d'acquisition positif entre le coût d'acquisition des titres de l'entité (y compris les frais afférents nets d'impôts) et la quote-part acquise de l'actif net ainsi réévalué est inscrit à l'actif du bilan consolidé dans la rubrique "Écarts d'acquisition"; en cas d'écart négatif, celui-ci est enregistré en provisions pour risques et charges.

Les écarts d'acquisition non affectés sont amortis linéairement selon un plan reflétant les hypothèses opérationnelles retenues et les perspectives envisagées ayant prévalu lors de l'acquisition. En cas d'évolution défavorable, la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est comparée à sa valeur d'utilité, déterminée notamment à partir des flux de trésorerie futurs actualisés.

Si une perte de valeur est constatée, le plan d'amortissement est revu ou un amortissement exceptionnel est constaté.

Les calculs de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition et de l'amortissement exceptionnel ont été effectués conformément à la norme IAS 36 selon les préconisations du CNC, en l'absence de méthodologie précise définie dans le règlement CRC 99.02.

Les écarts d'acquisition sont amortis linéairement sur 10 ans. Ils sont convertis selon la méthode du taux historique.

2.8 Conversion des comptes exprimés en devises

Les bilans des sociétés étrangères sont convertis en euros au taux de change de clôture, à l'exception des capitaux propres et des écarts d'acquisition qui sont maintenus au taux de change historique. Les comptes de résultat en devises sont convertis au taux moyen annuel.

Les écarts de conversion résultant de ces différents taux sont comptabilisés dans les capitaux propres sous la rubrique « Réserve de conversion ».

2.9 Elimination des opérations internes au Groupe

Les transactions, ainsi que les actifs et passifs réciproques entre les entreprises consolidées par intégration globale sont éliminés, de même que les résultats internes au groupe (dividendes, provisions pour risques et charges constituées en raison de pertes subies par les entreprises consolidées, plus-values ou moins-values dégagées à l'occasion de cessions internes au groupe). L'élimination des résultats internes est répartie entre la part groupe et les intérêts minoritaires dans l'entreprise ayant réalisé les résultats.

Les pertes intra-groupes entre les entreprises intégrées ne sont éliminées que dans la mesure où elles ne nécessitent pas une dépréciation. Les résultats sur les opérations internes avec des entreprises mises en équivalence sont éliminés au prorata du pourcentage d'intérêt du groupe dans ces entreprises.

2.10 Information détaillée par zones géographiques

Le Groupe NEXTEDIA analyse ses activités financières selon les 2 pôles suivants

- Southern Europe, qui regroupe NEXTEDIA SA (France), 22BIS MEDIA (France), COME & STAY Sp zo.o. (Pologne),
- Northern Europe, qui regroupe 2 entités danoises COME & STAY DKH A/S et FACILITY SERVICE.

L'activité résiduelle en Allemagne ainsi que celle de Come & Stay Spain SL est présentée en activités destinées à être abandonnées.

Seule l'information liée au chiffre d'affaires est présentée par zone géographique.

3 Principales méthodes comptables du Groupe

Les comptes consolidés sont établis dans le respect des principes comptables :

- de continuité d'exploitation, eu égard au projet d'augmentation de capital de 800k€ et aux perspectives de développement suite à la réduction des coûts d'exploitation et la réorganisation du groupe au cours de l'année 2014
- d'indépendance des exercices,
- et de permanence des méthodes.

3.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'entrée. Elles sont dépréciées lorsque leur valeur d'inventaire devient inférieure à leur valeur brute.

3.2 Frais de recherche et développement – Brevet et licences

La partie du coût d'acquisition correspondant à des projets de recherche appliquée et de développement en cours, identifiables et évaluables de manière fiable, nettement individualisés et ayant de sérieuses chances de rentabilité commerciale, est immobilisée.

Les durées d'utilité des immobilisations incorporelles du Groupe sont les suivantes :

Frais de recherche et développement	1 à 3 ans
Logiciels et licences	1 à 5 ans

3.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût historique. L'amortissement est calculé de manière linéaire sur la durée de vie utile de l'actif.

Les durées d'utilité des immobilisations corporelles du Groupe sont les suivantes :

Agencement et aménagement des constructions	3 à 9 ans
Matériel de bureau et informatique	2 à 3 ans
Mobilier	5 ans

3.4 Immobilisations financées en crédit-bail

Les immobilisations financées par crédit-bail sont comptabilisées à l'actif du bilan pour leur valeur stipulée au contrat. Elles sont amorties selon les mêmes règles que si elles avaient été acquises en pleine propriété.

Ces immobilisations sont considérées comme achetées à crédit : la dette correspondante est ainsi inscrite au passif et fait l'objet d'une charge financière.

3.5 Immobilisations financières

Les titres de participation des sociétés non consolidées et les autres immobilisations financières figurent au bilan à leur coût d'acquisition et sont, si nécessaire, dépréciés pour tenir compte de leur valeur actuelle.

3.6 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'inventaire si celle-ci est inférieure. Dans le cas où leur valorisation à la date de clôture fait apparaître une moins-value globale par catégorie de titres, une provision pour dépréciation est comptabilisée à due concurrence.

3.7 Dépréciation des actifs

Lorsqu'il existe un quelconque indice démontrant que la valeur des immobilisations corporelles et incorporelles est susceptible d'être remise en cause à la clôture, un test de dépréciation est effectué.

La valeur nette comptable de l'actif immobilisé est alors comparée à sa valeur actuelle et une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

La valeur actuelle est la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage. Cette dernière est calculée par une approche multicritères, notamment en fonction des flux nets de trésorerie attendus de ces actifs.

3.8 Activités abandonnées

Une activité abandonnée est une composante de l'activité de NEXTEDIA qui représente une ligne d'activité ou une région géographique significative et distincte, qui a été cédée ou qui est détenue en vue de la vente ou de l'abandon. La classification comme activité abandonnée a lieu au moment de la cession ou antérieurement dès que l'activité satisfait aux critères pour être classée comme telle.

3.8.1 Actifs et passifs non courants liés aux activités abandonnées ou cédées

Les actifs non courants (ou groupe d'actifs et passifs) liés aux activités abandonnées ou cédées sont classés sur des lignes distinctes du bilan « Actifs liés aux activités abandonnées » et « Passifs liés aux activités abandonnées » et évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de la vente.

Les actifs amortissables ne sont plus amortis à compter de leur classement dans cette catégorie.

3.8.2 Résultat des activités abandonnées

Le résultat net des activités cédées ou en cours de cession ainsi que, le cas échéant, les résultats de cession et les pertes de valeur consécutives à l'évaluation des actifs en juste valeur nette de frais de cession, sont présentés au compte de résultat sous la rubrique « Résultat des activités abandonnées ».

Lorsqu'une composante de l'activité est classée en « Activités abandonnées », les comptes de résultat comparatifs sont retraités comme si cette composante avait été classée en « Activités abandonnées » dès l'ouverture de chacune des périodes comparatives antérieures.

3.9 Provisions pour risques et charges

Les provisions sont constatées lorsque, à la date de clôture, il existe une obligation du Groupe à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé

dont le règlement devrait se traduire pour le Groupe par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques.

L'estimation du montant figurant en provision correspond à la sortie de ressources qu'il est probable que le Groupe doit supporter pour éteindre son obligation. Si aucune évaluation fiable ne peut être réalisée, aucune provision n'est comptabilisée. Une information est alors fournie en annexe.

Le Groupe est engagé en tant que demandeur ou défendeur dans un certain nombre de litiges dont l'issue ne peut être estimée de façon précise. Pour autant, la direction estime, le cas échéant, que des provisions suffisantes ont été constituées pour faire face aux conséquences financières défavorables des litiges.

3.10 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de Nextedia est constitué en principal par l'activité d'agence digitale et en complément par la commercialisation de dispositif media sur ses propres actifs.

L'activité d'agence digitale est facturée soit sous forme de contrats annuels qui comprennent l'accompagnement stratégique et la mise en œuvre de programmes de CRM, de référencement naturel ou payant, d'affiliation, de RTB ou de display ; soit à la performance lors de la réalisation notamment de programmes de conquêtes online.

L'activité media est facturée dans le cadre d'un dispositif global défini avec l'annonceur qui comprend une part de fixe et une part de performance.

3.11 Impôts exigibles et différés

Les effets d'impôt résultant des éléments suivants ont été comptabilisés :

- décalages temporaires entre comptabilité et fiscalité,
- retraitements et éliminations imposés par la consolidation,
- déficits fiscaux reportables et dont l'imputation sur des bénéfices futurs est probable.

3.12 Résultat exceptionnel

Sont comptabilisés en résultat exceptionnel, les produits et les charges qui, par leur nature, leur occurrence, ou leur caractère significatif, ne relèvent pas des activités courantes du Groupe.

3.13 Engagements de retraite et avantages assimilés

Les engagements de retraite concernant le Groupe ne sont pas significatifs et n'ont donné lieu à aucune comptabilisation.

3.14 Emission de « stock-options »

Les « stock-options » accordés aux salariés sous forme d'options donnant droit à la souscription d'actions ou de Bon de Souscription de Parts de Créateur d'Entreprise (BSPCE) ne font l'objet d'aucune comptabilisation au bilan lors de leur attribution mais uniquement lors de la levée de l'option.

En cas d'engagement de rachat donné par le Groupe sur les actions accordées, la différence entre la valeur comptable consolidée des titres et leur prix de rachat est comptabilisé en charge lors de leur rachat effectif. Cette charge fait néanmoins l'objet d'une provision dès que l'engagement de rachat est susceptible de générer une charge et que la levée de l'option est probable.

3.15 Opérations en devises

Les transactions libellées en devises sont converties au taux de change en vigueur au moment de la transaction.

En fin d'exercice, les créances et les dettes libellées en devises sont converties :

- sur la base du taux de change de clôture pour les opérations non couvertes ;
- sur la base de taux de couverture à terme pour les opérations couvertes.

Les écarts de conversion qui en résultent sont comptabilisés en résultat financier.

4 Evénements significatifs

4.1 Activité du Groupe

Nextedia : agence conseil dédiée aux métiers du Digital Marketing. La société accompagne ses clients sur les enjeux fondamentaux du Digital Marketing au service de leur business et de leur performance. Nextedia apporte à ses clients une expertise de conseil doublée d'une capacité de mise en œuvre opérationnelle à travers 4 pôles d'expertise : Acquisition digitale, CRM & Data Analytics, Social Media, Web et Mobile Factory.

Nextedia opère sur des marchés dynamiques, tirés par la montée en puissance du digital, où les besoins des entreprises sont croissants et à forte composante technologique.

Nextedia se développe sur ces marchés avec une organisation plus efficace et par l'élargissement de son offre à des prestations de conseil, de mise en œuvre opérationnelle et d'assistance autour des principales solutions Digital Marketing leaders.

C'est à la fois une évolution stratégique pour Nextedia qui prend ainsi position sur des contrats d'envergure et, une offre créatrice de valeur pour ses clients en vue d'optimiser le retour sur investissement de ces solutions.

Nextedia est aujourd'hui Business Partner sur les solutions Digital Marketing d'Adobe, d'IBM, Google et d'autres leaders majeurs sur ce marché.

Nextedia affiche un chiffre d'affaires de 6,9 M€ en 2014, en baisse de 30% sous l'effet de rationalisations menées tant au niveau de son portefeuille clients que de son offre produits. Malgré ce recul de l'activité, les résultats du groupe progressent fortement sur l'exercice.

Nextedia, dans un souci d'amélioration permanente de sa gestion comptable et financière, a pris la décision de maintenir en factures non parvenues celles relatives aux douze mois d'activité précédent l'arrêt des comptes. Précédemment, la méthode retenue était de les conserver pendant une durée de vingt-quatre mois.

Le résultat d'exploitation est positif à hauteur de 0,1 M€, comparativement à une perte d'exploitation de 2,3 M€ en 2014. Cette évolution est liée, d'une part, à une forte réduction des charges externes consécutive à la rationalisation des activités et, d'autre part, à une baisse des charges de personnel et de structure.

Après prise en compte d'une perte financière de -0,2 M€ et d'un produit exceptionnel de 0,1 M€, le résultat net est négatif à hauteur de -0,1 M€ contre une perte nette de -7,1 M€ en 2014.

Au cours du semestre, Nextedia a enregistré un cash-flow d'exploitation négatif de -1,4 M€.

L'endettement financier s'élève à 2,4M€ et le montant des fonds propres s'établit à -1,6 M€.

4.2 Evénements survenus au cours de l'exercice

4.2.1 Augmentation de capital

Une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription a été réalisée en mai 2014.

875.000 actions nouvelles ont été émises au prix unitaire de 0,80€.

4.3 Evénements post-clôture

Une augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription a été réalisée en février 2015.

1.475.173 actions nouvelles ont été émises au prix unitaire de 0,55€.

5 Périmètre de consolidation

5.1 Eléments notables sur le périmètre de consolidation

Le périmètre du Groupe NEXTEDIA intègre six entités au 31 décembre 2014.

Les actifs et passifs ainsi que le résultat de Come & Stay Spain SL sont classés au bilan et au compte de résultat sur des lignes spécifiques « Activités abandonnées ».

5.2 Entités appartenant au périmètre de consolidation au 31 décembre 2014

Sociétés du périmètre de consolidation	Méthode de consolidation	31/12/2014		31/12/2013	
		Pourcentage d'intérêt	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage de contrôle
Nextedia					
N° SIRET 429 699 770 000 54 16, Rue du Dome 92100 Boulogne Billancourt	Intégration Globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
22 bis media					
N° SIRET 799 089 586 000 17 16, Rue du Dome 92100 Boulogne Billancourt	Intégration Globale	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%
Come & Stay DKH A/S					
Société étrangère Danemark	Intégration Globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Come & Stay facility service A/S					
Société étrangère Danemark	Intégration Globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Come&Stay Sp. z o.o.					
Société étrangère Pologne	Intégration Globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Come&Stay Spain SL					
Société étrangère Espagne	Intégration Globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

6 Notes sur les comptes consolidés au 31 décembre 2014

6.1 Chiffre d'affaires

<i>En euros</i>	France	Autres Pays	Elimination	TOTAL
Chiffre d'affaire externe	9 865 297	52 452	-	9 917 749
Chiffre d'affaire interzone		666 043	(666 043)	-
Chiffre d'affaires au 31/12/2013	9 865 297	718 495	(666 043)	9 917 749
Chiffre d'affaire externe	6 854 050	-	-	6 854 050
Chiffre d'affaire interzone	-	156 539	(156 539)	-
Chiffre d'affaires au 31/12/2014	6 854 050	156 539	(156 539)	6 854 050

6.2 Achats et charges externes

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Achats consommés	(1 473 047)	(3 282 916)
Autres charges	-	-
Achats et charges externes	(1 473 047)	(3 282 916)

6.3 Charges de personnel

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Salaires et traitements	(2 703 936)	(4 249 045)
Charges sociales	(1 104 181)	(1 805 028)
Charges de personnel	(3 808 116)	(6 054 073)

6.4 Autres charges d'exploitation

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Locations, entretiens, assurances	(470 016)	(619 201)
Transports, déplacements, réceptions	(54 484)	(119 786)
Frais postaux et télécommunications	(98 900)	(50 259)
Autres charges	(712 315)	(1 433 203)
Autres charges d'exploitation	(1 335 714)	(2 222 448)

6.5 Impôts et taxes

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Impôts et taxes sur rémunérations	(69 282)	(110 375)
Autres impôts et taxes	(99 131)	(120 887)
Impôts et taxes	(168 413)	(231 262)

6.6 Dotations aux amortissements et provisions

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Dotations aux amortissements	(119 030)	(427 665)
Dotations aux provisions	(111 310)	(169 527)
Dotations aux amortissements et provisions	(7 720)	(597 192)

6.7 Résultat financier

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Intérêts et charges assimilées	(243 295)	(257 602)
Autres produits et charges financiers	(12 737)	(9 922)
Produit net de cession des valeurs mobilières de placement	15 569	141 505
Résultat financier	(240 463)	(126 019)

Le résultat financier au 31 décembre 2014 comprend principalement les charges et les intérêts sur les emprunts et découvert bancaire avec la Jyske Bank de la filiale danoise Come & Stay Facility Services.

6.8 Résultat exceptionnel

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Dotations / Reprises de provisions exceptionnelles	(101 355)	(296 117)
Charges exceptionnelles	(350 484)	(846 390)
Autres produits et charges exceptionnels	522 278	403 433
Résultat exceptionnel	70 439	(739 074)

Le résultat exceptionnel sur l'exercice 2014 inclut principalement :
des coûts de licenciements pour -176 K€
une provision complémentaire pour litiges prudhommaux de -177K€
un produit de cession sur l'échange des titres Appcity pour 111K€
des encaissements de créances antérieurement dépréciées pour 3K€
d'une dépréciation complémentaire du fonds de commerce SEO pour 40K€

6.9 Impôts sur les résultats

6.9.1 Ventilation de la charge d'impôt au compte de résultat

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Impôts exigibles	(809)	(5 677)
Impôts différés	-	(2 380 337)
Impôts sur les résultats	(809)	(2 386 014)

6.9.2 Rapprochement entre la charge d'impôt au compte de résultat et la charge d'impôt théorique

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Résultat consolidé	(96 980)	(7 071 829)
Résultat des activités abandonnées	(6 839)	179 831
Amortissements des écarts d'acquisition	-	1 323 705
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	54 174
Impôts	809	2 386 014
Résultat consolidé avant impôt	(103 010)	(3 128 105)
Effets sur le résultat taxable au taux courant		
- du crédit d'impôt recherche	(32 874)	(112 000)
- du crédit d'impôt compétitivité emploi	(135 265)	-
- des différences permanentes	18 977	(150 105)
- des autres différences	(191 958)	(1 041 465)
Résultat taxable au taux courant	(444 130)	(4 431 675)
Taux courant d'impôt en France	33,33%	33,33%
Impôt théorique	(148 029)	(1 477 077)
Effets sur l'impôt théorique		
- du différentiel de taux courant des pays étrangers	28 657	7 983
- de la reprise d'impôts différés sur déficits fiscaux	-	2 306 067
- des actifs d'impôts non constatés (nets)	120 181	1 549 042
Impôt au taux courant	809	2 386 014
Impôt au taux réduit (différentiel taux normal - taux réduit)	-	-
Charge d'impôt du groupe	809	2 386 014

6.9.3 Impôts différés comptabilisés au bilan

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
-----------------	------------	------------

Impôts différés actifs	(0)	(0)
Impôts différés passifs	(0)	(0)
Impôts différés nets	(0)	(0)

6.10 Informations liées aux activités abandonnées

Les activités de Come & Stay Spain SL ont été classées en activités abandonnées suite à la décision de mise en faillite de la société en juillet 2013.

Les données reclassées en activités abandonnées sont détaillées ci-dessous :

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Chiffre d'affaires	-	3 592
Autres produits d'exploitation	-	-
Produits d'exploitation	-	3 592
Achats et charges externes	-	(4 316)
Charges de personnel	-	(41 259)
Autres charges d'exploitation	-	(23 986)
Impôts et taxes	-	-
Dotations aux amortissements et aux provisions	-	(19 131)
Charges d'exploitation	-	(88 692)
Résultat d'exploitation	-	(85 100)
Résultat financier	-	-
Résultat courant	-	(85 100)
Résultat exceptionnel	6 839	(16 871)
Résultat avant impôt	6 839	(101 971)
Impôts sur les résultats	-	(77 860)
Résultat net	6 839	(179 831)
Dotations nettes aux amortissements des écarts d'acquisition	-	-
Résultat net des activités abandonnées	6 839	(179 831)

Le résultat de l'exercice 2014 correspond à l'entité Come & Stay Spain SL.

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Ecarts d'acquisition	-	-
Immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	602	602
Titres mis en équivalence	-	-
Immobilisations financières	4 000	4 000
Stocks et en-cours	-	-
Actif immobilisé	4 602	4 602
Clients et comptes rattachés	60 917	60 917
Autres créances	-	-
Comptes de régularisation	-	-
Impôts différés - actif	7 962	7 962
Disponibilités	1 181	1 181
Actif circulant	70 060	70 060
Total Actif	74 662	74 662
Capital social	-	-
Primes d'émission	-	-
Réserves consolidées	(478 172)	(296 723)
Réserves de conversion	-	-
Résultat part du groupe	6 839	(179 831)
Capitaux propres (part du groupe)	(471 333)	(476 554)
Intérêts minoritaires	-	-
Provisions pour risques et charges	-	16 871
Emprunts et dettes financières	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	75 133	75 133
Autres dettes et comptes de régularisation - passif	27 724	27 724
Dettes	102 857	119 728
Compte de liaison (total)	433 106	433 106
Total Passif	64 630	74 662
Impact Capitaux propres	(471 333)	(476 554)
Impact Opérations internes	433 106	431 488
Total passif après retraitement des postes n'ayant pas d'impact dans la rubrique "Passifs liés aux activités abandonnées"	102 857	119 728

Le bilan des activités abandonnées au 31 décembre 2014 correspond aux entités Come & Stay Spain SL et Come & Stay GmbH.

6.11 Résultat par action

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Résultat Net - Part du groupe	(96 980)	(7 071 829)
Nombre moyen d'actions en circulation	4 435 631	4 143 964
Résultat de base par action	(0,02)	(1,71)
Nombre moyen d'actions issues des options de souscription et des BSPCE (1)	-	-
Nombre moyen d'actions en circulation et dilutives	4 435 631	4 143 964
Résultat de base dilué par action	(0,02)	(1,71)

(1) les options de souscription et les BSPCE dont le prix d'exercice est supérieur à la moyenne annuelle du cours de bourse ne sont pas retenues dans le calcul du résultat dilué par action

Depuis 2005, le Groupe NEXTEDIA a attribué à titre gratuit

- des Bons de Souscription de Parts de Créateur d'Entreprise (BSPCE) aux salariés français et mandataires sociaux,
- des Options donnant droit à la souscription d'actions de NEXTEDIA aux autres salariés du Groupe.

Date d'attribution	Exercable jusqu'au	Type d'option	Options attribuées	Prix d'exercice	Options exercées	Options devenues caduques	Options à exercer	Effet de dilution sur le capital
06/05/2014	06/05/2019	BSPCE	459.980	0,92€	0	0	459.980	9,16%

Au 31 décembre 2014, ces instruments ne donnent droit d'exercer aucune action de la société NEXTEDIA.

6.12 Ecart d'acquisition

<i>En euros</i>	31/12/2013	Variation de périmètre	31/12/2014
Valeurs brutes	17 598 690	(92 379)	17 506 311
Amortissements	(17 598 690)	92 379	(17 506 311)
Valeurs nettes des écarts d'acquisition	-	-	-

La variation de périmètre correspond à la sortie du goodwill d'Appcity. Ce goodwill était complètement amorti.

6.13 Immobilisations incorporelles

<i>En euros</i>	31/12/2013	Acquisitions Dotations	Cessions Reprises	Variation de périmètre	Autres variations	31/12/2014
Valeurs brutes	6 006 623	38 588	-	-	(53 333)	5 991 878
Frais de recherches et développement	215 378	-	-	-	-	215 378
Autres immobilisations incorporelles	5 791 245	38 588	-	-	(53 333)	5 776 500
Immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-	-	-
Amortissements	(5 280 313)	(90 921)	-	-	2 216	(5 369 017)
Frais de recherches et développement	(215 378)	-	-	-	-	(215 378)
Autres immobilisations incorporelles	(5 064 935)	(90 921)	-	-	2 216	(5 153 639)
Immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-	-	-
Valeurs nettes	726 310	(52 333)	-	-	(51 117)	622 861

6.14 Immobilisations corporelles

<i>En euros</i>	31/12/2013	Acquisitions Dotations	Cessions Reprises	Variation de périmètre	Autres variations	31/12/2014
Valeurs brutes	994 333	137 581	(3 235)	-	(353)	1 128 326
Installations techniques	-	-	-	-	-	-
Matériel informatique	-	-	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles	994 333	137 581	(3 235)	-	(353)	1 128 326
Amortissements	(882 574)	(76 424)	3 235	-	330	(955 433)
Installations techniques	-	-	-	-	-	-
Matériel informatique	-	(5 400)	-	-	-	(5 400)
Autres immobilisations corporelles	(882 574)	(71 024)	3 235	-	330	(950 033)
Valeurs nettes	111 760	61 157	-	-	(23)	172 893

L'augmentation de la valeur nette des immobilisations corporelles entre le 31 décembre 2013 et le 31 décembre 2014 résulte principalement des agencements et installations réalisés à l'occasion de l'aménagement dans les nouveaux locaux.

6.15 Immobilisations financières

<i>En euros</i>	31/12/2013	Acquisitions Dotations	Cessions Reprises	Variation de périmètre	Autres variations	31/12/2014
Valeurs brutes	90 979	48 040	(87 881)	150 000	50 005	251 143
Autres immobilisations financières	90 979	48 040	(87 881)	150 000	50 005	251 143
Provisions	-	-	-	-	-	-
Provisions pour dépréciation	-	-	-	-	-	-
Valeurs nettes	90 979	48 040	(87 881)	150 000	50 005	251 143

Les variations correspondent à l'acquisition des titres Mobile Network en échange de la participation dans Appcity.

6.16 Clients et comptes rattachés

<i>En euros</i>	< à 1 an	de 1 à 5 ans	> à 5 ans	31/12/2014	31/12/2013
Valeurs brutes	4 020 935	-	-	4 020 935	4 525 053
Provisions pour dépréciation	(1 288 738)	-	-	(1 288 738)	(1 340 721)
Valeurs nettes	2 732 197	-	-	2 732 197	3 184 332

6.17 Autres créances et comptes de régularisation

<i>En euros</i>	< à 1 an	de 1 à 5 ans	> à 5 ans	31/12/2014	31/12/2013
Autres créances	497 293	-	-	497 293	892 500
Charges constatées d'avance	25 888	-	-	25 888	27 032
Provisions	-	-	-	-	-
Valeurs nettes	523 181	-	-	523 181	919 532

L'augmentation des autres créances au 31 décembre 2014 correspond principalement au montant des créances cédées à HSBC Factoring.

6.18 Valeurs mobilières de placement et disponibilités

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Valeurs mobilières de placement	903 412	1 114 302
Disponibilités	207 801	379 901
Disponibilités	1 111 213	1 494 203

6.19 Provisions pour risques et charges

<i>En euros</i>	31/12/2013	Dotations	Reprises	Variation de périmètre	Autres variations	31/12/2014
Provisions pour litiges	-	-	-	-	-	-
Ecart d'acquisition négatif	-	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques	520 385	470 387	(476 674)	-	(0)	514 098
Provisions pour risques et charges	520 385	470 387	(476 674)	-	(0)	514 098

Les variations sur le poste « Autres provisions pour risques » proviennent principalement :

- d'un complément de dotation pour litige prud'homal (net des reprises) pour 177K€
- d'une reprise de provision sur le contrôle fiscal pour 131K€

6.20 Emprunts et dettes financières

<i>En euros</i>	< à 1 an	de 1 à 5 ans	> à 5 ans	31/12/2014	31/12/2013
Dettes financières diverses	1 515 355	-	-	1 515 355	1 237 800
Concours bancaires courants	925 185	-	-	925 185	420 188
Autres concours bancaires courants	-	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières	2 440 540	-	-	2 440 540	1 657 988

La variation provient principalement :

- De la provision des charges intérêts sur l'emprunt et le compte courant avec la Jyske Bank au Danemark pour 240K€
- Du recours au financement factor au 31 décembre 2014 pour 505K€

6.21 Fournisseurs et comptes rattachés

<i>En euros</i>	< à 1 an	de 1 à 5 ans	> à 5 ans	31/12/2014	31/12/2013
Fournisseurs et comptes rattachés	2 236 697	-	-	2 236 697	4 424 934
Avances et acomptes reçus	89 345	-	-	89 345	191 305
Fournisseurs et comptes rattachés	2 326 042	-	-	2 326 042	4 616 239

6.22 Autres dettes et comptes de régularisation

<i>En euros</i>	< à 1 an	de 1 à 5 ans	> à 5 ans	31/12/2014	31/12/2013
Dettes fiscales et sociales	1 504 328	-	-	1 504 328	1 775 013
Autres dettes	244 874	-	-	244 874	161 630

Autres dettes et comptes de régularisation	1 749 202	-	-	1 749 202	1 936 642
---	------------------	----------	----------	------------------	------------------

6.23 Engagements hors bilan

6.23.1 Engagements liés au personnel – droit individuel à la formation (DIF)

Les droits acquis à la date de clôture par les salariés du Groupe NEXTEDIA au titre du droit individuel à la formation (DIF) s'élèvent à un montant total voisin de 3.946 heures.

6.23.2 Engagements de retraite

Compte tenu de sa création récente et de l'âge moyen du personnel, les engagements de retraite actualisés à la date de clôture au sein du Groupe s'élèvent à 45.741 euros.

6.23.3 Cautions, avals et garanties

La Société a consenti la mise en place d'un contrat de garantie de paiement internationale à émettre par la banque HSBC, en qualité de garant, au profit de Jyske Bank, en tant que bénéficiaire, au nom et pour le compte de la Filiale Danoise Come & Stay Facility Services, dans la limite d'un montant maximum de 940.000 euros, et avec une date limite au 1er août 2012, à l'effet de garantir une facilité de crédit.

A ce titre, la société a procédé au nantissement de SICAV pour un montant de 900.000 euros.

Le 11 novembre 2011, Jyske Bank a appelé la garantie pour son montant total (converti en euros à 940.000€).

Dans le litige qui oppose NEXTEDIA à la Jyske Bank, le tribunal de Commerce de Paris a prononcé son jugement en 1^{ère} instance le 14 novembre 2013. Ce dernier a donné gain de cause à NEXTEDIA. Le Tribunal de Commerce de Paris a estimé qu'il était manifeste que l'opération de prêt, postérieure à la garantie objet du litige, n'était pas visée par cette garantie.

La Jyske Bank a interjeté appel du jugement. La procédure est toujours pendante devant la Cour d'Appel de Paris.

Sur la base de ce jugement, la Direction de NEXTEDIA estime qu'une information dans l'annexe est plus appropriée qu'une provision forfaitaire.

6.24 Autres informations

6.24.1 Rémunération des dirigeants

<i>En euros</i>	31/12/2014	31/12/2013
Rémunération brutes allouées aux membres des organes de direction	169 184	183 210
Rémunération des dirigeants	169 184	183 210

6.24.2 Ventilation de l'effectif

	31/12/2014	31/12/2013
Hommes	33	42
Femmes	24	41
Effectifs	57	83
	31/12/2014	31/12/2013
Cadres	42	57
Non cadres	15	26

Effectifs	57	83
------------------	-----------	-----------

6.24.3 Honoraires des commissaires aux comptes

<i>En euros</i>	Groupe Y		Deloitte	
	Montant HT	%	Montant HT	%
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	35 000	100%	1 392	100%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes	-			
Sous-total	35 000	100%	1 392	100%
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement				
Sous-total	-	-	-	-
Honoraires des commissaires aux comptes	35 000		1 392	

6.24.4 EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

	31/12/2014	31/12/2013
Produits d'exploitation	6 860 024	10 124 879
Achats et charges externes	1 473 047	3 282 916
Charges de personnel	3 808 116	6 054 073
Autres charges d'exploitation	1 335 714	2 222 448
Impôts et taxes	168 413	231 262
Dotations aux provisions	(111 310)	169 527
EBITDA	186 044	(1 835 347)